



MAN 3 MALUKU TENGAH

TAHUN 2025



## AREA III PENATAAN SISTEM MANAJEMEN SDM

EVIDEN 3.3.c. Dokumen Kesenjangan Kompetensi

Jalan Said Perintah Nomor 05 Puncak Salaiku, Siri  
Sori Islam Kecamatan Saparua Timur Kabupaten  
Maluku Tengah

## **DOKUMEN KESENJANGAN KOMPETENSI BERDASARKAN HASIL INDEKS PROFESIONALITAS (IP) ASN**

---

### **PENDAHULUAN**

Indeks Profesionalitas ASN (IP ASN) merupakan instrumen pengukuran tingkat profesionalisme Aparatur Sipil Negara yang meliputi dimensi kualifikasi, kompetensi, kinerja, dan disiplin. Hasil IP ASN memberikan gambaran objektif tentang kondisi aktual ASN serta menjadi dasar penting dalam perencanaan pengembangan kompetensi.

Dokumen kesenjangan kompetensi ini disusun berdasarkan hasil IP ASN pegawai MAN 3 Maluku Tengah untuk mengidentifikasi perbedaan antara standar profesionalitas yang diharapkan dengan kondisi nyata pegawai, sehingga dapat dirumuskan langkah pengembangan kompetensi yang tepat sasaran.

### **DASAR PENYUSUNAN**

1. Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara.
2. Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2017 tentang Manajemen ASN.
3. PermenPANRB Nomor 38 Tahun 2017 tentang Standar Kompetensi Jabatan ASN.
4. Pedoman Pengukuran Indeks Profesionalitas ASN.
5. Hasil Pengukuran IP ASN Pegawai MAN 3 Maluku Tengah.

### **TUJUAN**

1. Mengidentifikasi kesenjangan kompetensi ASN berdasarkan dimensi IP ASN.
2. Mengetahui aspek profesionalitas ASN yang masih perlu ditingkatkan.
3. Menjadi dasar penyusunan Training Need Analysis (TNA).
4. Mendukung peningkatan nilai IP ASN pegawai MAN 3 Maluku Tengah.

### **REKAPITULASI KESENJANGAN BERDASARKAN IP ASN**

<b>Dimensi IP ASN</b>	<b>Kondisi Umum</b>	<b>Tingkat GAP</b>	<b>Prioritas</b>
Kualifikasi	Cukup	Sedang–Tinggi	Tinggi
Kompetensi	Sedang	Sedang	Tinggi
Kinerja	Baik	Rendah–Sedang	Sedang
Disiplin	Baik	Rendah–Sedang	Sedang

## **REKOMENDASI TINDAK LANJUT**

1. Mengikutsertakan ASN pada diklat teknis dan fungsional sesuai jabatan.
2. Mendorong peningkatan kualifikasi dan sertifikasi profesi.
3. Melaksanakan pelatihan manajerial dan kepemimpinan.
4. Menyelenggarakan pelatihan komunikasi dan pelayanan publik.
5. Melakukan evaluasi IP ASN secara berkala.

## **PENUTUP**

Dokumen kesenjangan kompetensi berbasis Indeks Profesionalitas ASN ini diharapkan menjadi acuan strategis dalam perencanaan pengembangan kompetensi ASN MAN 3 Maluku Tengah. Dengan pengelolaan pengembangan yang terarah, diharapkan nilai IP ASN meningkat dan berdampak pada peningkatan kinerja serta mutu layanan pendidikan madrasah.

Siri Sori Islam, 27 September 2025

Kepala Madrasah



**Nurdin Nur Marasabessy, S.Pd**

NIP. 19710711 199803 1 003

*Lampiran - lampiran*



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KAB. MALUKU TENGAH**  
**MADRASAH ALIYAH NEGERI 3 MALUKU TENGAH**

Jln. Said Perintah No. 5 Puncak Salaiku Siri Sori Islam Kec Saparua Timur

Email : [man3malteng@gmail.com](mailto:man3malteng@gmail.com) Web :

**INDEKS PROFESIONALITAS**  
**APARATUR SIPIL NEGARA MAN 3 MALUKU TENGAH**

No	Nama / NIP	Indikator Penilaian				Sub Total Nilai
		Hasil Penilaian Kinerja	Riwayat Hukum Disiplin	Riwayat Kompetensi	Pendidikan Terakhir	
		Nilai Maksimal (30)	Nilai Maksimal (5)	Nilai Maksimal (40)	Nilai Maksimal (25)	Nilai Maksimal (100)
1	Nurdin Nur Marasabessy, S.Pd 197107111998031003	30	5	35	20	90
2	Jainab Kilwalaga, S.Pd.M.Pd 197710152005012002	30	5	35	20	90
3	Patma Wattiheluw, S.Pd 197005031997032001	15	5	20	20	60
4	Iwan Renwarin, S.Pd 198706252011011008	25	5	30	20	80
5	Abdurrahman Sopamena, S.Pd 198203242014111003	25	5	30	20	80
6	Sain Dapubeang, S.Pd 198704182020121003	30	5	35	20	90
7	Muhamat Said Holle, S.AP 197310211998031003	25	5	20	10	60
8	Nasir Pelupessy, S.Sos 197210152014111002	25	5	30	25	85
9	Umi Holle, S.Sos.I 198309292014112001	25	5	30	25	85
10	A.M.Natsir Imtihan Pelupessy 198612102014111001	25	5	30	20	80

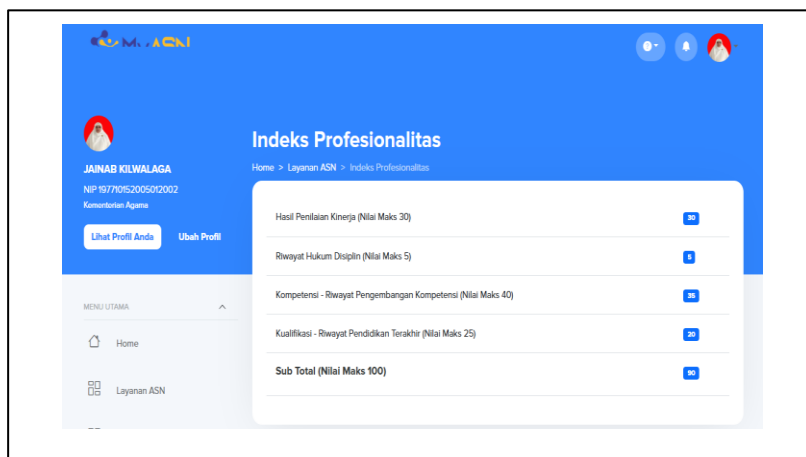
No	Nama / NIP	Indikator Penilaian				Sub Total Nilai
		Hasil Penilaian Kinerja	Riwayat Hukum Disiplin	Riwayat Kompetensi	Pendidikan Terakhir	
		Nilai Maksimal (30)	Nilai Maksimal (5)	Nilai Maksimal (40)	Nilai Maksimal (25)	Nilai Maksimal (100)
11	Asiyah Sallatalohy 198312072014112002	25	5	20	20	70
12	Fatma Indra Dewi Toisuta, S.Pd 198710032023212027	25	5	20	20	70
13	Baharia Asih Tuhepaly, S.Pd 199109162023212041	30	5	35	20	90
14	Umi Irami Holle, S.Pd 199304142023212055	25	5	20	20	70
15	Hapsa Binar, S.Pd 198412232023212019	25	5	20	20	70

**INDEKS  
PROFESIONALITAS  
APARATUR SIPIL NEGARA  
MAN 3 MALUKU TENGAH**

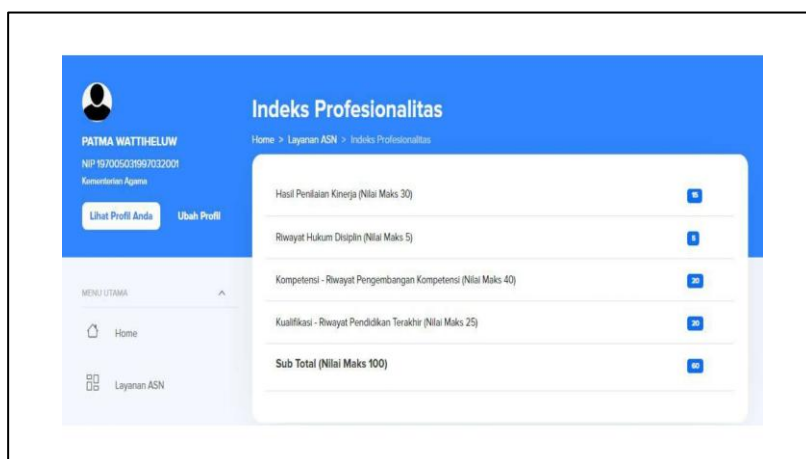
1



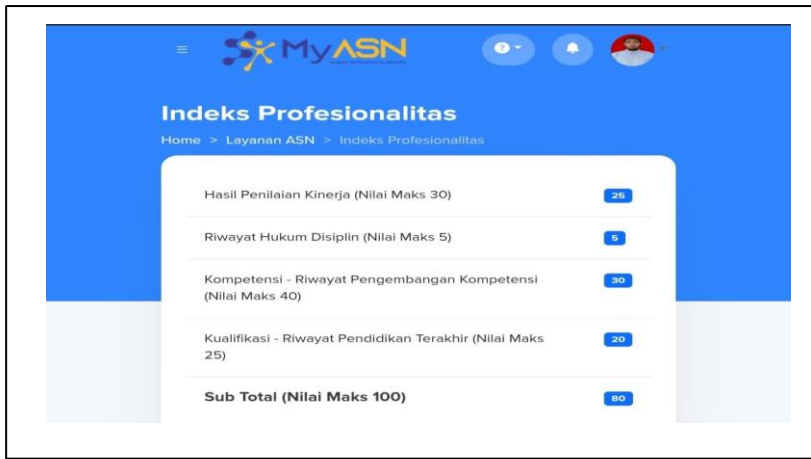
2



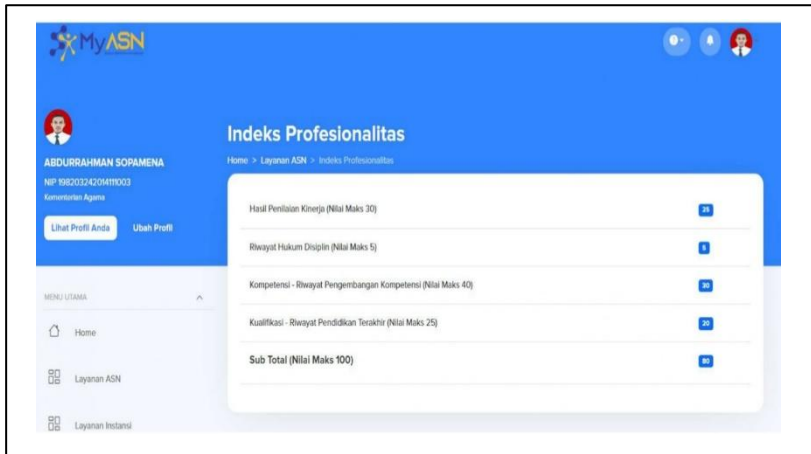
3



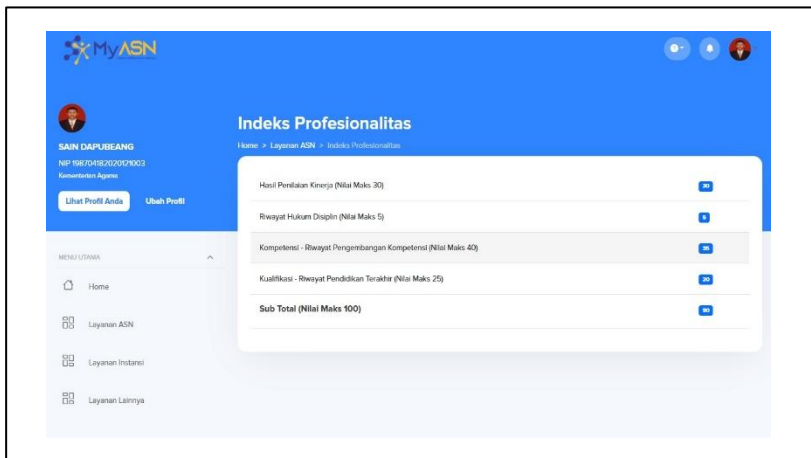
4



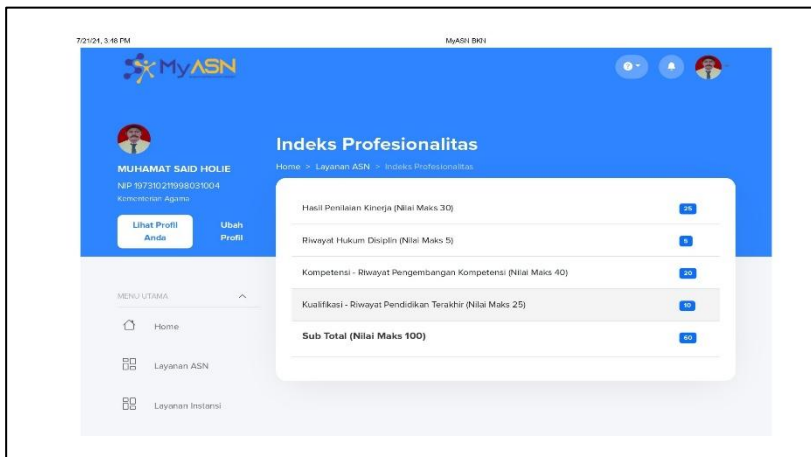
5



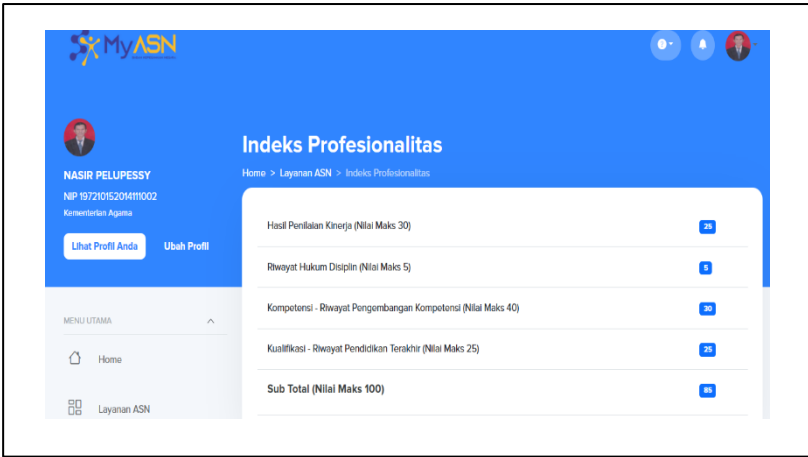
6



7



8



**MyASN**

**NASIR PELUESSY**  
NIP 1972101520411002  
Kementerian Agama

Lihat Profil Anda Ubah Profil

MENU UTAMA

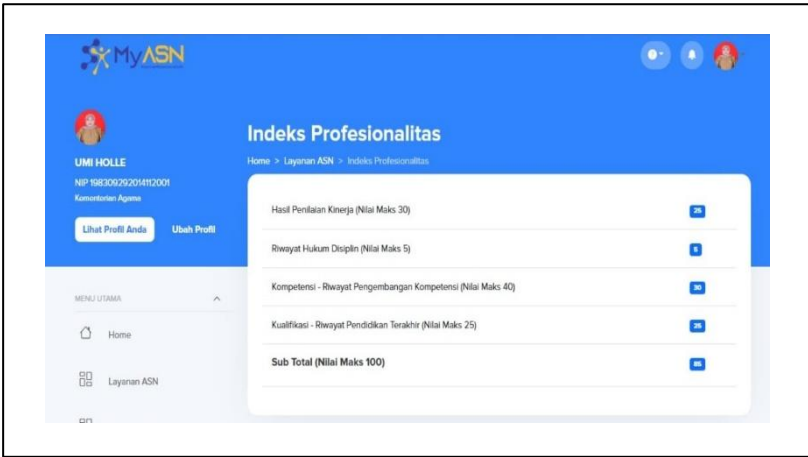
- Home
- Layanan ASN

### Indeks Profesionalitas

Home > Layanan ASN > Indeks Profesionalitas

Hasil Penilaian Kinerja (Nilai Maks 30)	25
Riwayat Hukum Disiplin (Nilai Maks 5)	5
Kompetensi - Riwayat Pengembangan Kompetensi (Nilai Maks 40)	30
Kualifikasi - Riwayat Pendidikan Terakhir (Nilai Maks 25)	25
<b>Sub Total (Nilai Maks 100)</b>	<b>85</b>

9



**MyASN**

**UMI HOLLE**  
NIP 19830926201412001  
Kementerian Agama

Lihat Profil Anda Ubah Profil

MENU UTAMA

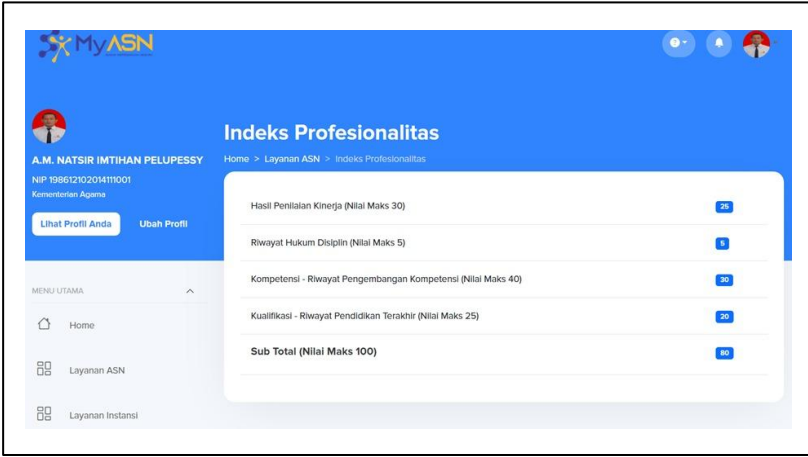
- Home
- Layanan ASN

### Indeks Profesionalitas

Home > Layanan ASN > Indeks Profesionalitas

Hasil Penilaian Kinerja (Nilai Maks 30)	25
Riwayat Hukum Disiplin (Nilai Maks 5)	5
Kompetensi - Riwayat Pengembangan Kompetensi (Nilai Maks 40)	30
Kualifikasi - Riwayat Pendidikan Terakhir (Nilai Maks 25)	25
<b>Sub Total (Nilai Maks 100)</b>	<b>85</b>

10



**MyASN**

**A.M. NATSIR IMTIHAN PELUESSY**  
NIP 1986121020411001  
Kementerian Agama

Lihat Profil Anda Ubah Profil

MENU UTAMA

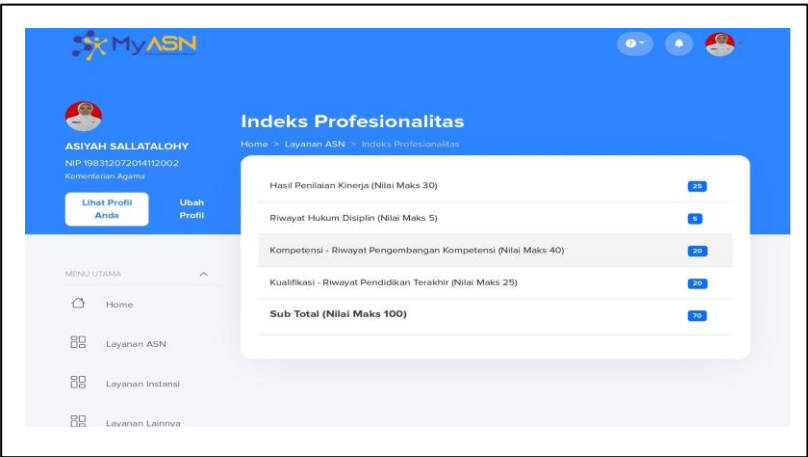
- Home
- Layanan ASN
- Layanan Instansi

### Indeks Profesionalitas

Home > Layanan ASN > Indeks Profesionalitas

Hasil Penilaian Kinerja (Nilai Maks 30)	25
Riwayat Hukum Disiplin (Nilai Maks 5)	5
Kompetensi - Riwayat Pengembangan Kompetensi (Nilai Maks 40)	30
Kualifikasi - Riwayat Pendidikan Terakhir (Nilai Maks 25)	20
<b>Sub Total (Nilai Maks 100)</b>	<b>80</b>

11



**MyASN**

**ASIYAH SALLATALOHY**  
NIP 19831207201412002  
Kementerian Agama

Lihat Profil Anda Ubah Profil

MENU UTAMA

- Home
- Layanan ASN
- Layanan Instansi
- Layanan Lainnya

### Indeks Profesionalitas

Home > Layanan ASN > Indeks Profesionalitas

Hasil Penilaian Kinerja (Nilai Maks 30)	25
Riwayat Hukum Disiplin (Nilai Maks 5)	5
Kompetensi - Riwayat Pengembangan Kompetensi (Nilai Maks 40)	20
Kualifikasi - Riwayat Pendidikan Terakhir (Nilai Maks 25)	20
<b>Sub Total (Nilai Maks 100)</b>	<b>70</b>

12

The screenshot shows the 'Indeks Profesionalitas' page for user FATMA INDRA DEWI TOISUTA. The user's profile includes NIP 1987003202312027 and affiliation with Kementerian Agama. The main content area displays a table of performance metrics with the following values:

Hasil Penilaian Kinerja (Nilai Maks 30)	28
Riwayat Hukum Disiplin (Nilai Maks 5)	5
Kompetensi - Riwayat Pengembangan Kompetensi (Nilai Maks 40)	20
Kualifikasi - Riwayat Pendidikan Terakhir (Nilai Maks 25)	20
<b>Sub Total (Nilai Maks 100)</b>	<b>73</b>

13

The screenshot shows the 'Indeks Profesionalitas' page for user BAHARIA ASIH TUHEPALY. The user's profile includes NIP 199109162023212041 and affiliation with Kementerian Agama. The main content area displays a table of performance metrics with the following values:

Hasil Penilaian Kinerja (Nilai Maks 30)	30
Riwayat Hukum Disiplin (Nilai Maks 5)	5
Kompetensi - Riwayat Pengembangan Kompetensi (Nilai Maks 40)	35
Kualifikasi - Riwayat Pendidikan Terakhir (Nilai Maks 25)	20
<b>Sub Total (Nilai Maks 100)</b>	<b>90</b>

14

The screenshot shows the 'Indeks Profesionalitas' page for user UMI IRAMI HOLLE. The user's profile includes NIP 192304142022212055 and affiliation with Kementerian Agama. The main content area displays a table of performance metrics with the following values:

Hasil Penilaian Kinerja (Nilai Maks 30)	28
Riwayat Hukum Disiplin (Nilai Maks 5)	5
Kompetensi - Riwayat Pengembangan Kompetensi (Nilai Maks 40)	20
Kualifikasi - Riwayat Pendidikan Terakhir (Nilai Maks 25)	20
<b>Sub Total (Nilai Maks 100)</b>	<b>73</b>

15

The screenshot shows the 'Indeks Profesionalitas' page for user HAPSA BINAR. The user's profile includes NIP 198412232023212019 and affiliation with Kementerian Agama. The main content area displays a table of performance metrics with the following values:

Hasil Penilaian Kinerja (Nilai Maks 30)	28
Riwayat Hukum Disiplin (Nilai Maks 5)	5
Kompetensi - Riwayat Pengembangan Kompetensi (Nilai Maks 40)	20
Kualifikasi - Riwayat Pendidikan Terakhir (Nilai Maks 25)	20
<b>Sub Total (Nilai Maks 100)</b>	<b>73</b>